Fonds d'urgence
pour l'appui communautaire

Fondation communautaire Gaspésie–Les Îles

Bilan du comité aviseur

Activités réalisées aux 1er et 2e cycles

Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

Mai 2021

Centraide Gaspésie Îles-de-la-Madeleine
Nous tous, ici

© Centre de pédiatrie sociale Côte-de-Gaspé

© La Passerelle

COMMUNITY FOUNDATIONS OF CANADA | FONDATIONS COMMUNAUTAIRES DU CANADA

© Carrefour-Ressources

© MRC du Rocher-Percé

Canada

En collaboration avec :

Regroupement des MRC de la Gaspésie

RESSORT
Réseau solidaire pour le rayonnement des territoires
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

Complice persévérance scolaire
Gaspésie-Les Îles

Table des matières

Fonds d'urgence pour l'appui communautaire (FUAC) *1*

Mise en contexte *1*

Sommaire exécutif *2*

Comité aviseur *3*

Rôle du comité aviseur **3**

Principes de base du comité **4**

Membres du comité aviseur **5**

Organigramme de concertation et de mobilisation **6**

Budget régional *6*

Projets financés par le FUAC *7*

Retombées par catégorie d'enjeux **9**

Nombre de personnes desservies **11**

Cycle 1 11

Cycle 2 11

Besoins non comblés **12**

Portrait socioéconomique régional *12*

La Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine en bref **13**

Vitalité économique **13**

Marché de l'emploi **14**

Enjeux sociaux de la pandémie *15*

Personnes aînées **15**

Hébergement d'urgence **15**

Sécurité alimentaire **15**

Santé mentale **16**

Réponses du milieu à la pandémie *16*

Milieu communautaire **16**

Concertation en développement social **16**

Préoccupations administratives *16*

Précarité et pression financière **16**

Iniquités et incohérences des financements **17**

Constats et recommandations du comité aviseur ***17***

Liste des organismes soutenus financièrement ***20***

Témoignages des organismes ***23***

Liste des tableaux

Tableau 1 - État des demandes 2
Tableau 2 - Budget régional 7
Tableau 3 - Projets financés par le FUAC 7
Tableau 4 - Nombre de personnes desservies - Cycle 1 11
Tableau 5 - Nombre de personnes desservies - Cycle 2 11
Tableau 6 - Indice de vitalité économique 14
Tableau 7 - Taux de chômage 14
Tableau 8 - Constats et recommandations 17

Liste des figures

Figure 1 - Publicité diffusée sur les ondes de CFIM par Diffusion communautaire des Îles 1
Figure 2 - Montants octroyés par MRC - Cycle 1 8
Figure 3 - Montants octroyés par MRC - Cycle 2 8
Figure 4 - Montants totaux octroyés par MRC 9
Figure 5 - Projets par catégorie d'enjeux 10
Figure 6 - Montants octroyés par catégorie d'enjeux 10

Fonds d'urgence pour l'appui communautaire (FUAC)

Afin de soutenir les communautés à travers la crise de la COVID-19, le gouvernement fédéral a mis en place un fonds d'urgence de 350 M$ en mars 2020. Il a mandaté le réseau des Fondations communautaires du Canada (FCC) via la Fondation communautaire Gaspésie–Les Îles (FCGÎM), Centraide et la Croix-Rouge afin d'administrer le Fonds d'urgence pour l'appui communautaire (FUAC) à travers le pays.

Dans notre région, ce fonds représente **754 326 $** répartis sur deux cycles, en juin et octobre 2020. Il est principalement destiné aux organismes de bienfaisance sans but lucratif ou aux mandataires reconnus comme tel. Il a pour objectif d'aider les personnes vulnérables grandement affectées par la pandémie.

Mise en contexte

La crise de la COVID-19, qui a débuté en mars 2020, a bouleversé le monde entier. Bien que la pandémie n'ait pas touché toute la population et tous les territoires de façon égale, les dommages collatéraux engendrés, entre autres à l'économie, ont rendu des groupes d'individus en plus grande situation de vulnérabilité.

De la détresse psychologique à la sécurité alimentaire, les communautés de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine doivent faire face à des enjeux hors de l'ordinaire et s'adapter en mettant en place des initiatives proactives, tout en étant à l'écoute des réels besoins.

Figure 1 - Publicité diffusée sur les ondes de CFIM par Diffusion communautaire des Îles

Sommaire exécutif

Les membres du comité aviseur sont fiers d'avoir relevé le défi de mobiliser les acteurs du milieu autour des besoins inhérents liés à la COVID-19, développé des outils simples, une collaboration et une communication en continue ainsi que d'avoir mis l'accompagnement au cœur de leurs travaux collectifs. Ils poursuivront d'ailleurs cette collaboration aussi longtemps que durera cette crise et le temps qu'il faudra pour s'en relever.

La section **Comité aviseur** de ce rapport présente de façon plus approfondie les rôles, les principes de base et la composition de ce comité.

Les organismes de la région ont largement répondu à l'offre du FUAC à la suite de communications transmises par la Fondation communautaire Gaspésie–Les Îles, Centraide Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, leurs collaborateurs et les intervenants du milieu. De plus, le comité aviseur a invité les organismes à assister à un **webinaire** le 14 octobre 2021 sur le fonctionnement du FUAC; 14 personnes y ont participé.

Les **125 demandes** reçues le prouvent et représentent des **besoins financiers** de l'ordre de **2 645 686 $**. Considérant les fonds disponibles et les Principes de base du comité déterminant l'admissibilité des demandes, seules **60 d'entre elles ont été acceptées** tandis que leurs **besoins totalisent 1 597 777 $**. Le tableau ci-dessous démontre bien l'ordre de grandeur des besoins non comblés qui se chiffrent à 843 451 $.

Tableau 1 - État des demandes

État des demandes	Cycle 1		Cycle 2		Total	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Demandes reçues	89	1 633 110 $	36	1 012 576 $	125	2 645 686 $
Demandes acceptées	37	809 469 $	23	788 308 $	60	1 597 777 $
Budget disponible		**593 556 $**		**160 770 $**		**754 326 $**
Besoins non comblés		**215 913 $**		**627 538 $**		**843 451 $**

© Municipalité de Cap-Chat

© Camp de jour de l'Est des Îles La Salicorne

© Centre de pédiatrie sociale en communauté de la Côte-de-Gaspé / L'Équipage

Comité aviseur

Constitué lors du premier cycle du FUAC, le comité aviseur a poursuivi sa démarche de concertation dans le but de s'assurer que les retombées soient structurantes pour la région et que les impacts soient positifs auprès des personnes vulnérables. Le comité est composé des représentants de **Centraide Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine,** de la **Fondation communautaire Gaspésie–Les Îles,** du **Réseau régional en développement social (RESSORT GÎM)**, du **Regroupement des MRC de la Gaspésie** et de **Complice Persévérance scolaire Gaspésie–Les Îles.** Une coordonnatrice a joint les rangs du comité au deuxième cycle du FUAC; son mandat est de recevoir et traiter les demandes, de soutenir les organismes dans leurs démarches et d'outiller le comité aviseur aux fins d'analyse et de reddition de compte.

Rôle du comité aviseur

Le comité aviseur a d'abord **élaboré son processus de fonctionnement et s'est doté de critères de priorisation en fonction des enjeux de la région**. Par la représentativité de ses membres, le comité s'assurait d'une **bonne connaissance des besoins**, du **rayonnement du FUAC** et de la **mobilisation des intervenants locaux et régionaux.**

Les **principes d'autonomie et de logique ascendante** (« *Bottom up* »), déjà bien ancrés au sein des démarches intersectorielles en développement social, et **l'utilisation des leviers financiers ont pu être optimisés** en s'assurant de **l'équité entre les territoires** de la région et de la **cohérence entre les fonds**.

Outre les actions décrites précédemment, le comité a :

- Soutenu les organisations dans l'expression de leurs besoins et les a accompagnées au moment de déposer leur demande;
- Reçu et analysé les actions, projets ou besoins exprimés par le milieu;
- Accepté les demandes conjointes (ex. : par territoire) pour réduire la lourdeur administrative;
- Recommandé aux conseils d'administration de Centraide Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine et de la Fondation communautaire Gaspésie–Les Îles les projets à financer.

Principes de base du comité

Afin d'assurer un exercice transparent et intégré, les membres du comité ont convenu de grands principes de fonctionnement :

Équité
Le financement tient compte des particularités entre les territoires selon des indicateurs, notamment reliés à la lutte contre la pauvreté et à l'exclusion sociale, et des besoins essentiels des populations défavorisées socialement et matériellement.

Égalité
Bien que certaines populations déjà précaires soient particulièrement affectées par les conséquences de la pandémie actuelle, les organismes communautaires de tous les territoires offrent des services essentiels.

Autonomie et subsidiarité
Les territoires et les organismes de la région ont la légitimité de trouver les solutions appropriées aux besoins de leur milieu.

Souplesse et flexibilité
Le financement est souple et flexible, notamment afin de tenir compte de l'évolution des besoins et de ne pas désavantager les organismes et les territoires qui ont de moins grandes capacités organisationnelles.

Reconnaissance de l'expertise en développement social
Les mobilisations locales et leurs partenaires, les organismes terrain, de même que les organisations régionales détiennent une fine expertise et connaissance des besoins du milieu et des communautés.

Complémentarité et cohérence
Le comité souhaite que les modes de répartition adoptés par les différents responsables de fonds soient complémentaires, cohérents, qu'ils s'inspirent les uns des autres et que les partenaires financiers travaillent de manière complémentaire pour financer les besoins liés à la COVID-19.

Membres du comité aviseur

Le comité aviseur est composé des personnes suivantes :

- Ronald Arsenault, directeur général, Fondation communautaire Gaspésie–Les Îles
- Stéphan Boucher, directeur général, Centraide Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine
- Manon Cyr, coordonnatrice du comité aviseur
- Vicky Gaudet, agente de développement social et coordonnatrice par intérim (à partir de février 2021), RESSORT GÎM
- Manon Guité, coordonnatrice, Complice Persévérance scolaire Gaspésie–Les Îles
- Claudie Thibodeau, coordonnatrice par intérim (jusqu'en février 2021), RESSORT GÎM
- Anik Truchon, adjointe à la coordination, Regroupement des MRC de la Gaspésie

* Les photos sont affichées suivant l'ordre d'énumération ci-dessus.

Organigramme de concertation et de mobilisation

Budget régional

Dans l'optique d'optimiser les efforts de soutien aux organismes, le comité aviseur a convenu de gérer les différentes sommes comme un budget global.

Centraide Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine a reçu d'importantes contributions de divers donateurs et en a confié la répartition au comité aviseur. Mentionnons la contribution de 45 451 $ de la Fondation Lucie et André Chagnon ainsi que celles de Métro, Desjardins, Fondation Jean-Coutu, Hydro-Québec et la Caisse de dépôt et placement du Québec pour un montant de 14 175 $.

Voici les différents apports qui ont contribué à soutenir le milieu :

Tableau 2 - Budget régional

Provenance du budget	Cycle 1	Cycle 2	Total
FCGÎM (FCC)	165 980 $	68 646 $	234 627 $
Centraide Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	331 650 $	84 923 $	416 573 $
Résiduel FCC (septembre 2020)	37 500 $		37 500 $
Résiduel Centraide		6 000 $	6 000 $
Donateurs Centraide	58 426 $	1 200 $	59 626 $
Total	**593 556 $**	**160 770 $**	**754 326 $**

Projets financés par le FUAC

60 projets ont été financés dans le cadre du FUAC, soit 37 au premier cycle et 23 au deuxième cycle avec un budget global de 754 326 $.

Ils sont ici regroupés par cycle et par MRC, ou pour la région lorsque toutes les MRC étaient représentées par les demandeurs. Ces projets ont été acceptés en fonction des principes de base déterminés par le comité aviseur, lesquels tiennent compte de l'équité entre les territoires de la région.

Tableau 3 - Projets financés par le FUAC

	Cycle 1		Cycle 2			
MRC/Région	Nombre projets	Montants octroyés	Nombre projets	Montants octroyés	Projets totaux	Montants totaux
Avignon	8	105 963 $	5	26 447 $	13	132 410 $
Bonaventure	7	59 028 $	4	26 164 $	11	85 192 $
Côte-de-Gaspé	5	113 500 $	2	26 164 $	7	139 664 $
Haute-Gaspésie	6	79 509 $	5	28 664 $	11	108 173 $
Îles-de-la-Madeleine	5	77 234 $	3	26 164 $	8	103 398 $
Région	3	55 789 $	1	1 000 $	4	56 789 $
Rocher-Percé	3	100 234 $	3	26 164 $	6	126 398 $
Total général	**37**	**591 257 $**	**23**	**160 770 $**	**60**	**752 027 $**

Une répartition budgétaire d'environ 14 % a été attribuée à chacune des MRC afin de respecter **l'équité** entre les territoires. L'écart entre les MRC Avignon et Bonaventure s'explique par deux organismes situés dans la MRC Avignon qui offrent également des services à la population de la MRC Bonaventure; ainsi, cinq projets totalisant 52 730 $ ont été comptabilisés dans Avignon. Bien que le comité aviseur ait tenu compte de ce principe d'équité, les projets devaient aussi respecter les cinq

autres principes pour être admissibles au FUAC; ce qui explique une variation dans certains montants alloués.

Notons qu'un projet a été prolongé jusqu'au 30 juin 2021 compte tenu des difficultés soulevées par la COVID-19 et des différentes consignes gouvernementales en matière de confinement. Au moment d'écrire ces lignes, le projet de la Municipalité Escuminac n'était toujours pas démarré et pourrait ne pas voir le jour. Il est cependant comptabilisé dans les données présentées dans ce bilan.

Figure 2 - Montants octroyés par MRC - Cycle 1

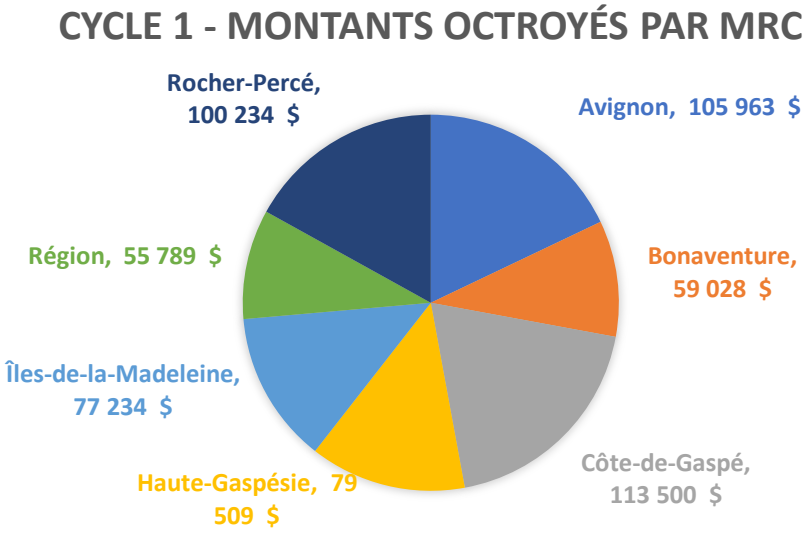


Figure 3 - Montants octroyés par MRC - Cycle 2

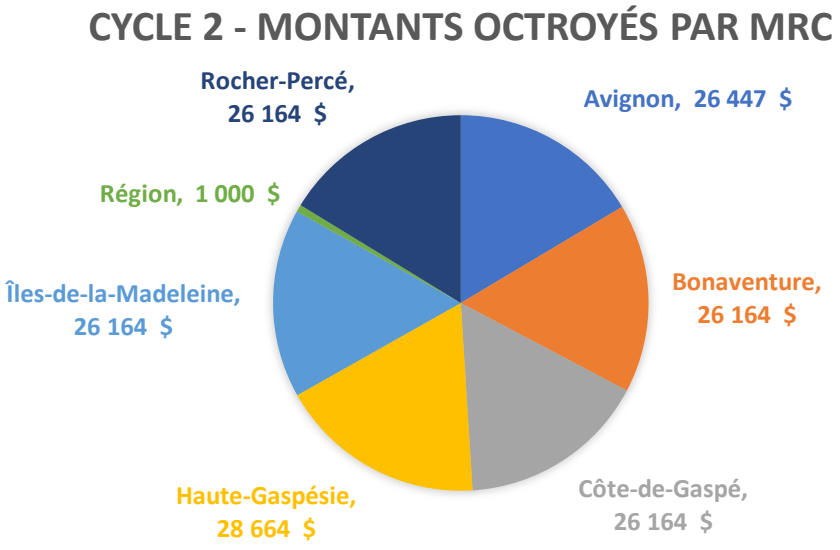
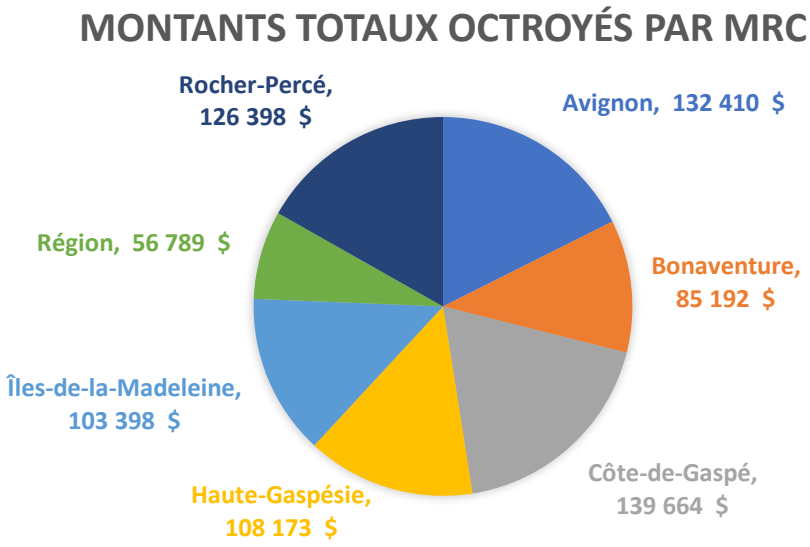


Figure 4 - Montants totaux octroyés par MRC



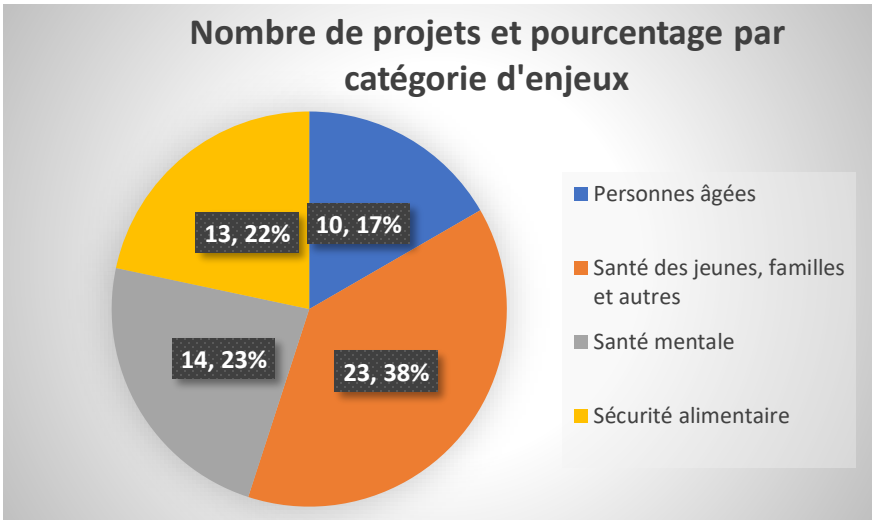
Retombées par catégorie d'enjeux

Quatre catégories d'enjeux ont été priorisées lors de l'analyse des demandes tout en portant une attention particulière aux **communautés autochtones et anglophones** de la région :

- Personnes âgées
- Santé des jeunes, familles et autres
- Santé mentale
- Sécurité alimentaire

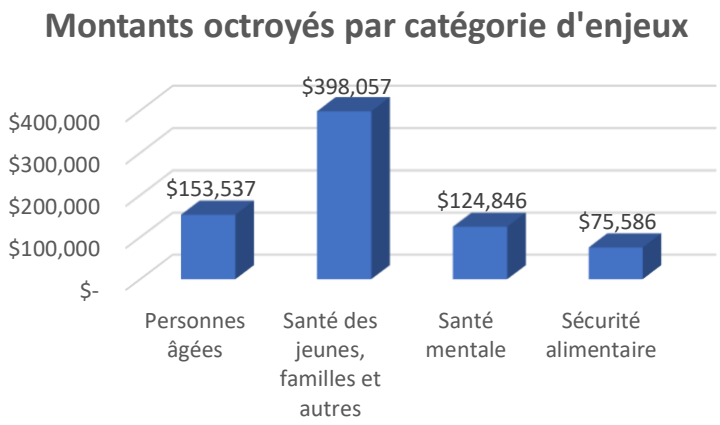
Les graphiques de la page suivante présentent le nombre de projets financés ainsi que les montants octroyés par catégorie d'enjeux. Ils démontrent bien l'ampleur des actions visant la santé des jeunes, des familles et autres personnes.

Figure 5 - Projets par catégorie d'enjeux



© Association des personnes handicapées des Îles

Figure 6 - Montants octroyés par catégorie d'enjeux



© Camp de jour de l'Est des Îles La Salicorne

© Groupe d'entraide de fibromyalgie et de douleurs chroniques des Îles

Nombre de personnes desservies

Grâce à l'aide versée par le FUAC, les organismes ont pu offrir des activités à plus de 15 830 personnes; nous croyons que ce nombre est beaucoup plus élevé puisque certaines données reçues compilaient des familles plutôt que des personnes. L'aide représente donc un coût d'environ 48 $ par personne. Les tableaux ci-dessous présentent les données par cycle et par MRC.

Cycle 1

Tableau 4 - Nombre de personnes desservies - Cycle 1

MRC ou Région	Nombre de personnes desservies	Montant octroyé	Coût par personne
Avignon	2137	105 963 $	50 $
Bonaventure	822	59 028 $	72 $
Côte-de-Gaspé	258	113 500 $	440 $
Haute-Gaspésie	733	79 509 $	108 $
Îles-de-la-Madeleine	452	77 234 $	171 $
Région	196	55 789 $	285 $
Rocher-Percé	4079	100 234 $	25 $
Total général	**8677**	**591 257 $**	**68 $**

Cycle 2

Tableau 5 - Nombre de personnes desservies - Cycle 2

MRC ou Région	Nombre de personnes desservies	Montant octroyé	Coût par personne
Avignon	557	26 447 $	47 $
Bonaventure	738	26 164 $	35 $
Côte-de-Gaspé	1045	26 164 $	25 $
Haute-Gaspésie	1638	28 664 $	17 $
Îles-de-la-Madeleine	1652	26 164 $	16 $
Région	150	1 000 $	7 $
Rocher-Percé	1373	26 164 $	19 $
Total général	**7153**	**160 770 $**	**22 $**

Besoins non comblés

Tout au long du processus d'appel de projets, le comité aviseur a reçu 125 demandes d'organismes totalisant des besoins de 2 645 686 $.

Considérant l'ampleur des demandes reçues, elles ont été analysées suivant :

- l'admissibilité des organismes demandeurs;
- les priorités d'enjeux;
- les sources extérieures de financement mises à la disposition des organismes par les instances gouvernementales;
- les fonds disponibles;
- l'équité des territoires.

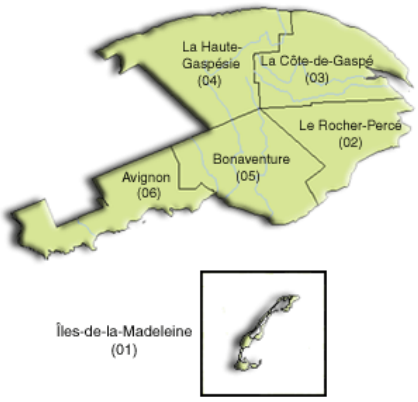
Compte tenu de ces éléments, 65 demandes n'ont pu être retenues; elles représentent des besoins de 1 047 909 $.

Quant aux projets acceptés, les montants demandés totalisent 1 597 777 $; ce qui représente des besoins non comblés de 843 451 $.

Portrait socioéconomique régional

La région de la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine est formée de cinq MRC et d'une communauté maritime :

- Avignon
- Bonaventure
- Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine
- Côte-de-Gaspé
- Haute-Gaspésie
- Rocher-Percé



La Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine en bref

- En 2018, la **région** comptait 90 697 personnes et la densité de la population de ce territoire de 20 272 km^2 est de moins de **4,5 habitants/km^2** comparativement à **Montréal** avec **4 156 habitants/km^2**.[1]
- 96,8 % de la population gaspésienne et madelinienne vit en zone rurale comparativement à 18,5 % dans le reste du Québec[2]. Les principales municipalités (en nombre de personnes) sont Carleton-sur-Mer, Chandler, Gaspé, Les Îles-de-la-Madeleine et Sainte-Anne-des-Monts.
- L'accès aux services essentiels est inéquitable pour les personnes habitant dans les villages éloignés, les aînés et aînées, et celles n'ayant pas de moyen de locomotion.
- La population se butte à une pénurie de logements qui sont d'ailleurs peu abordables. Les locataires de la région sont plus pauvres qu'ailleurs au Québec.[3]
- **36,1 % de la population vit dans un désert alimentaire** comparativement à **5,7 % pour l'ensemble du Québec** et à 13,1 % de la population rurale québécoise.[4]
- On dénombre plus de 80 organismes communautaires pour une population de 90 709 personnes et leur financement *per capita* est plus élevé pour couvrir leurs frais de base.

Vitalité économique

- Comparativement au reste de la province et du pays, la Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine compte parmi les régions les plus **défavorisées** matériellement.[5]
- La région a le **plus faible taux de vitalité économique** de la province, **87,2 %** des municipalités se situant au 5^e ou au 4^e quintile de vitalité économique. Notre région est d'ailleurs la seule à n'avoir aucune municipalité dans les premier et deuxième quintiles.[6]

---

[1] Institut de la statistique du Québec. *Principaux indicateurs sur le Québec et ses régions, Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine,* https://statistique.quebec.ca/fr/vitrine/region/11 (Page consultée le 18 mai 2021)

[2] Ministère de l'Économie et de l'Innovation. [En ligne], https://www.economie.gouv.qc.ca/pages-regionales/gaspesie-iles-de-la-madeleine/portrait-regional/occupation-du-territoire/ (Page consultée le 18 mai 2021)

[3] La GÎM est la 3^e région où les ménages sont les plus pauvres, avec un revenu médian de 30 295 $ contre 37 392 $ au Québec. Référence : *Dossier noir logement et pauvreté du FRAPRU pour la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine*, issu d'une commande spéciale à Statistiques Canada », juin 2018.

[4] INSPQ. *Accessibilité géographique aux commerces alimentaires au Québec : analyse de situation et perspectives d'interventions*. https://www.inspq.qc.ca/pdf/publications/1728_AccessGeoCommAlimentQc.pdf, juillet 2013.

[5] Institut de la statistique du Québec. *Positionnement de la région et des territoires de CLE d'après l'indice de défavorisation sociale et matérielle*, Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine, 2011 https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/positionnement-de-la-region-et-des-territoires-de-centres-locaux-demploi-dapres-lindice-de-defavorisation-materielle-et-sociale-2011-gaspesie-iles-de-la-madeleine.pdf

[6] Institut de la statistique du Québec. *Bulletin d'analyse Indice de vitalité économique des territoires, édition 2021, Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine,* *https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/bulletin-danalyse-indice-de-vitalite-economique-des-territoires-edition-2018.pdf*

Tableau 6 - Indice de vitalité économique

Indicateurs	GÎM	Québec
Revenu disponible par habitant (2018)[7]	27 682 $	29 924 $
Taux d'emploi (mars 2021)[8]	42,3 %	59,1 %
Taux d'accroissement de la population (2019-2020)[9]	3,1 %	8,5 %
Valeur foncière moyenne des résidences unifamiliales (2020)[10]	133 593 $	286 344 $

Marché de l'emploi

Comme ailleurs au Québec, on constate une pénurie de ressources humaines dans les secteurs communautaires, de la santé et des services sociaux et dans d'autres domaines de l'industrie. La région doit faire preuve de dynamisme et d'innovation pour recruter et retenir les travailleurs et travailleuses. Plusieurs emplois sont précaires et saisonniers.

Tableau 7 - Taux de chômage[11]

Période	GÎM	Québec
Année 2019	13,3 %	5,1 %
Année 2020	13,2 %	8,9 %

[7] Institut de la statistique du Québec. *Principaux indicateurs sur le Québec et ses régions, Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine,* https://statistique.quebec.ca/fr/vitrine/region/11
[8] Ibid
[9] Institut de la statistique du Québec. *Bulletin sociodémographique, volume 25, numéro 2, janvier 202 - La population des régions administratives du Québec en 2020*, https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/population-regions-administratives-quebec-2020.pdf
[10] Institut de la statistique du Québec. *Panorama des régions du Québec, Édition 2020,* https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/panorama-des-regions-du-quebec-edition-2020.pdf
[11] Institut de la statistique du Québec. *Taux de chômage, régions administratives, régions métropolitaines de recensement et ensemble du Québec 2010-2020*, https://statistique.quebec.ca/fr/document/population-active-emploi-et-chomage-regions-administratives-rmr-et-quebec/tableau/taux-de-chomage-regions-administratives-regions-metropolitaines-de-recensement-et-ensemble-du-quebec

Enjeux sociaux de la pandémie

Personnes aînées

- La population est vieillissante et l'âge médian est de 48,5 ans comparativement à 42,4 ans au Québec.[12]
- Les personnes aînées sont isolées considérant la suspension des activités sociales et l'interdiction de fréquenter les lieux publics.
- Les règles sanitaires sont encore plus strictes dans les CHSLD.

Hébergement d'urgence

- On note une recrudescence de comportements violents et de problèmes de santé mentale causés par l'anxiété, le stress, etc.
- Les demandes auprès des ressources en hébergement (femmes victimes de violence conjugale, personnes en difficulté, etc.) ont augmenté de façon significative.
- Les ressources font face à des règles sanitaires très strictes compte tenu de la proximité nécessaire entre le personnel et les résidentes et résidents.

Sécurité alimentaire

- Plusieurs villages étant sans épicerie, la pandémie a augmenté les difficultés à se nourrir dans les déserts alimentaires.
- Les intervenantes et intervenants craignent une recrudescence de la demande alimentaire après l'épuisement du crédit et des programmes d'aide mis en place (PCU, PCRE, etc.).

[12] Institut de la statistique du Québec. *Panorama des régions du Québec, édition 2020*, https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/panorama-des-regions-du-quebec-edition-2020.pdf

Santé mentale

- L'isolement, la suspension des activités de socialisation et des services ont un impact délétère sur la santé mentale des populations les plus précaires.
- Une grande proportion de la population vit de l'anxiété.

Réponses du milieu à la pandémie

Milieu communautaire

Les organismes du milieu ont joué un rôle essentiel dans nos communautés durant la pandémie. Ils ont mis en place des solutions locales et créatives pour adapter leurs services et rejoindre la population : offre de soutien à distance, service de livraison, etc.

Concertation en développement social

Le travail de concertation intersectorielle entre les intervenants du milieu est un gage essentiel de notre résilience collective puisqu'il permet de se doter d'une vision commune et de trouver des solutions locales et originales aux enjeux qui concernant la région.

- 1 réseau régional (RESSORT GÎM);
- 6 concertations locales;
- Collaboration des milieux communautaires, municipaux, santé et services sociaux, économiques, etc.;
- Rôles : échanges et communication entre partenaires, mise en place de solutions complémentaires, accompagnement des organismes du milieu, recherche, accessibilité et création de fonds, etc.

Préoccupations administratives

Précarité et pression financière

- La pandémie a engendré une pression financière et administrative supplémentaire sur les organismes qui ont dû réorganiser et adapter leurs services, chercher de nouvelles sources de financement, rendre des comptes supplémentaires, gérer de façon accrue leurs ressources humaines (employés et bénévoles), acheter du nouveau matériel, etc.
- Ces organismes ont vécu une diminution de leurs ressources financières et humaines puisqu'ils ont dû réduire leurs activités d'autofinancement.

Iniquités et incohérences des financements

- Les annonces gouvernementales ont été multipliées ainsi que les canaux de financement sans toutefois tenir compte des spécificités régionales.
- On a observé des iniquités entre les territoires (plus denses versus moins denses), entre les types d'organismes (à but non lucratif ou organisme de bienfaisance) et entre les secteurs d'activités (sécurité alimentaire versus santé mentale).

Constats et recommandations du comité aviseur

Les membres du comité aviseur sont unanimes; les besoins sont criants et le manque de fonds est flagrant. La pandémie a exacerbé cette situation et les nombreux organismes qui oeuvrent dans cet immense territoire se retrouvent à bout de souffle, tant au niveau des ressources humaines que des ressources financières.

L'aide versée dans le cadre du Fonds d'urgence pour l'appui communautaire a, sans aucun doute, mis un baume au cœur des organismes qui en ont bénéficié. Les nombreux témoignages de reconnaissance reçus en font mention. Vous pourrez d'ailleurs prendre connaissance de quelques-uns d'entre eux à la section **Témoignages des organismes.**

Toutefois, les impacts de la pandémie sont lourds de conséquences sur la santé des populations gaspésienne et madelinienne et il est impossible de prédire quand elle se terminera. Il est donc crucial que les organismes communautaires continuent de recevoir l'appui financier des instances gouvernementales et du milieu pour le bien-être de nos communautés.

Tableau 8 - Constats et recommandations

	CONSTATS	RECOMMANDATIONS
A.	Les besoins des personnes vulnérables ont été exacerbés par la pandémie et les organismes communautaires leur ont offert un service essentiel. Leur mission de base demeure pertinente, particulièrement en période de pandémie. Leurs besoins seront de plus en plus élevés compte tenu des contrecoups de la crise.	**Rehausser** le **financement à la mission** des **organismes communautaires** afin qu'ils n'aient pas à solliciter des mesures exceptionnelles comme le FUAC pour assurer leurs services de base.
B.	Les organismes ont eu besoin de temps pour exprimer leurs besoins en lien avec la crise. Ils étaient en pleine réorganisation de leurs services, manquaient d'effectifs, étaient sur-sollicités, etc. Les tâches administratives et financières ne	**Dédier les sommes** à des **gouvernances** et **processus régionaux** afin d'assurer la concertation et la mobilisation.

	CONSTATS	RECOMMANDATIONS
	devraient pas être un stress supplémentaire en période de pandémie.	
C.	Les organismes du milieu étaient débordés. Aussi, dans une région rurale comme la nôtre, une multiplicité de « petites » organisations offre des services essentiels aux personnes vulnérables. Le comité a accepté de financer des « demandes conjointes » par territoire de MRC afin de réduire les tâches liées à la rédaction, au dépôt et à la reddition de compte, un fardeau pour les organismes.	**Continuer** de respecter la **capacité collective des régions** de prendre des décisions adaptées pour **répondre aux besoins** de leur **milieu.**
D.	La logique de soutien au *prorata* de leur population génère des iniquités dans des régions rurales. En GÎM, nous avons besoin de plus d'organismes communautaires qu'en ville pour répondre aux besoins de la population. Autrement dit, 1 $ investi en milieu urbain atteint beaucoup plus de personnes qu'en milieu rural par exemple, bien que le milieu rural ait besoin d'un financement adéquat pour répondre aux besoins de sa population très défavorisée.	Soutenir les **régions** du pays en tenant aussi compte de leur **indice de défavorisation sociale et matérielle.** **Prévoir une pondération en faveur des régions.**
E.	Le comité aviseur a été étonné de recevoir des demandes « de base », particulièrement des municipalités situées dans les secteurs touristiques. Il fallait pourtant s'y attendre. 87,2 % des municipalités de la région se retrouvent dans les quintiles 4 et 5 de dévitalisation économique et la région de la GÎM a été une destination vacances de choix pour les Québécois et Québécoises en 2020. Ceci exerce une pression supplémentaire sur les services essentiels, crée des besoins supplémentaires de matériel sanitaire et comprend un risque élevé de propagation.	Soutenir des **mesures spécifiques** pour les **municipalités dévitalisées** afin qu'elles puissent protéger leurs citoyennes et citoyens.
F.	La communication avec la Croix-Rouge a été complexe (difficile à rejoindre, peu de retour, etc.) et le soutien alloué n'était pas en adéquation avec	Répartir le financement de la **Croix-Rouge** par **région.**

	CONSTATS	RECOMMANDATIONS
	les besoins du milieu (ex. : équipement de protection individuelle jetable). Les demandes effectuées auprès de la Croix-Rouge représentaient aussi un fardeau administratif démesuré. De plus, comme plusieurs besoins n'ont pu être répondus par la Croix-Rouge dans notre région, des sommes provenant de la Fondation ou de Centraide ont dû être octroyées pour répondre aux besoins urgents, en matière de matériel de protection individuelle dans les communautés, pour s'assurer de répondre aux normes de santé publique.	Avoir un **répondant régional de la Croix-Rouge** ou confier un **pouvoir de recommandation** au comité aviseur.
G.	Les communautés autochtones n'ont pas sollicité le FUAC pour répondre à leurs besoins pressants.	Prévoir un mécanisme de **communication** avec les **communautés autochtones** ET leur obtenir un **montant dédié**.
H.	Le comité aviseur s'est mis en place rapidement vu « l'urgence » d'allouer les fonds qui étaient consentis à notre région. Nous constatons que des partenaires importants manquent autour de la table, et leur présence serait essentielle afin d'assurer une meilleure représentativité et communication et ainsi maximiser davantage les leviers financiers disponibles pour répondre aux besoins qui émergent de cette crise sanitaire.	Inviter d'autres **partenaires régionaux** à faire partie du **comité aviseur** si de nouveaux fonds nous sont alloués.

Liste des organismes soutenus financièrement

Personnes âgées		
Organisme	**Action**	**Financement**
Centre d'action bénévole Gascons-Percé	La Guignolée du CAB Gascons-Percé	3 000 $
Centre d'action bénévole Gascons-Percé pour le Regroupement des Centres d'action bénévole	Accompagnement médical aînés en perte d'autonomie	20 919 $
Centre d'action bénévole Saint-Siméon–Port-Daniel	Soutien Covid-19	12 700 $
Corporation des séniors secteur New Carlisle (résidence Gilker)	Mise à niveau du système de sécurité pour aînés	8 000 $
Diffusion communautaire des Îles	Mieux outiller les aînés et les auditeurs durant la pandémie	4 355 $
Groupe d'entraide de la fibromyalgie et des douleurs chroniques des Îles	Maintien des services en contexte de pandémie	12 000 $
MRC de La Haute-Gaspésie	Soutien aux clubs sociaux oeuvrant principalement avec et pour les aînés de La Haute-Gaspésie	7 054 $
Municipalité Escuminac	Je me raconte : Tranche de vie des aînés	11 447 $
Société Alzheimer	COMPAS - Communication proche aidant par le CRIUGM	34 746 $
		114 222 $

Santé des jeunes, familles et autres		
Organisme	**Action**	**Financement**
Association des personnes handicapées des Îles	Répit aux familles	9 809 $
Centre de pédiatrie sociale de La Haute-Gaspésie	Camp de jour	13 875 $
Centre de pédiatrie sociale en communauté de la Côte-de-Gaspé / L'Équipage	Programmation d'activités destinée aux enfants	35 200 $
Family Ties Carrefour Famille New Carlisle	Support and assistance	6 936 $
	Practical Support Assistance	7 000 $
Maison de la Famille Contre Vents et Marées	Parenthousiasme	3 000 $
Maison L'Essentielle	Accueillir à L'Essentielle	7 000 $
Maisons des jeunes des Îles-de-la-Madeleine	Amélioration des moyens de communication auprès des jeunes	9 875 $
MRC Avignon	Action MDJ	25 451 $
	Camps de jour (Maria, Carleton-sur-Mer, Nouvelle)	22 482 $

Santé des jeunes, familles et autres		
Organisme	**Action**	**Financement**
MRC de Bonaventure	Camps de jour des municipalités de la MRC	24 000 $
MRC de La Côte-de-Gaspé	Camps de jour	14 300 $
	Demande parapluie #2, 3 et 4 - Démarche intégrée en développement social	64 000 $
	Demande groupée d'organismes de La Côte-de-Gaspé	24 164 $
MRC du Rocher-Percé	Soutien aux camps de jour	40 000 $
	Soutien aux organismes de la MRC pour s'adapter aux mesures sanitaires	39 315 $
	Demande groupée d'organismes du territoire de la MRC du Rocher-Percé	20 164 $
Municipalité de Cap-Chat	Service de loisirs de la municipalité de Cap-Chat	7 300 $
Municipalité de Mont-Louis - Animateur jeunesse Haute-Gaspésie	AJHG Mobile faire bouger et socialiser les jeunes de 4 à 17 ans	10 000 $
Municipalité des Îles-de-la-Madeleine	Camps de jour	40 000 $
	CPE La Ramée - Réaménagement des locaux	7 500 $
	Demande parapluie - Développement social	6 000 $
		437 372 $

Santé mentale		
Organisme	**Action**	**Financement**
Association des personnes handicapées Chaleurs (APHAC)	Maintien de l'accompagnement individuel ou de groupe	2 300 $
Association La Croisée	Loisirs pour tous	10 888 $
Centre Accalmie	iPad pour Pavillon Sainte-Hélène	1 230 $
	Maintien et adaptation des services	20 000 $
	Adaptation et maintien des services	6 000 $
Centre Louise-Amélie	Aide et hébergement	29 445 $
Convergence	Hébergement ponctuel d'urgence	500 $
	Matériel de protection	1 043 $
Épilepsie Gaspésie Sud	Adaptation locaux et services	1 348 $
La Passerelle	Transport jardin Passerelle	5 592 $
Maison d'aide et d'hébergement L'Émergence	Une gouvernance et des services adaptés en contexte de pandémie!	20 000 $
	Maintien des services sécuritaires en contexte de Covid	5 500 $

Santé mentale		
Organisme	**Action**	**Financement**
Maison Maguire	Reprise des activités de répit pour les personnes handicapées	20 000 $

Santé mentale		
Organisme	**Action**	**Financement**
Santé mentale Québec–Bas-Saint-Laurent	Pour un mieux-être en santé mentale	1 000 $
		124 846 $

Sécurité alimentaire		
Organisme	**Action**	**Financement**
Carrefour-Ressources	Cuisines collectives	15 000 $
Centre d'action bénévole Ascension-Escuminac	Adaptation des cuisines collectives et service de repas accessibles (P'tits plats givrés et popotte roulante) en contexte de pandémie	4 000 $
Centre d'action bénévole Ascension-Escuminac	Soutien à la Guignolée 2020 - Opération panier de Noël	1 500 $
Centre d'action bénévole La Grande Corvée	Guignolée 2020	2 000 $
Centre d'action bénévole Saint-Alphonse-Nouvelle	Petits plats givrés aux personnes en situation vulnérable	12 300 $
Centre d'action bénévole Saint-Siméon–Port-Daniel	Maintien des services en contexte de pandémie (mise à jour)	8 164 $
Collectif Aliment-Terre	Adaptation à la Covid-19 dans une optique de relocalisation	6 152 $
	Guignolée 2020	3 000 $
Cuisine collective Îles-de-la-Madeleine	Mise à niveau Covid-19	13 859 $
Les Bouts de papier de La Haute-Gaspésie	Atelier d'hygiène pour la Covid-19	301 $
	Guignolée	5 000 $
MRC La Haute-Gaspésie / Nourrir notre monde Haute-Gaspésie	Mobilisation citoyenne	2 310 $
Source alimentaire Bonavignon	Soutien à la Guignolée 2020 - Opération panier de Noël	2 000 $
		75 586 $

Témoignages des organismes

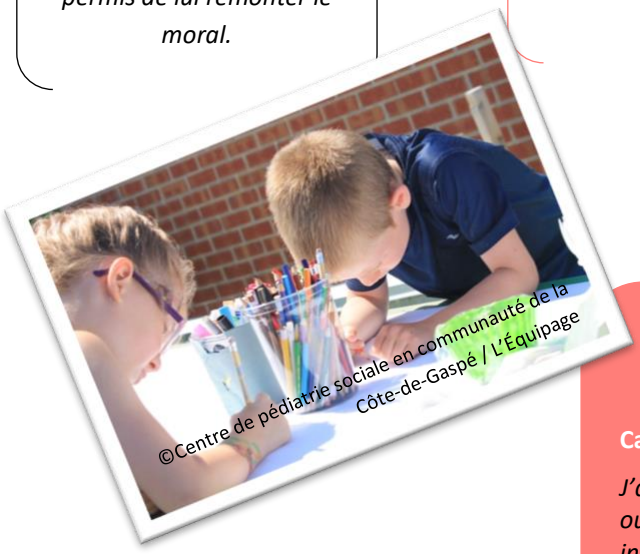
Quelques organismes ont gentiment accepté de transmettre des témoignages recueillis tout au long de leurs projets ou encore des remerciements pour l'aide financière accordée. En voici quelques-uns :

Association des personnes handicapées Action Chaleurs, Bonaventure

Madame X vit seule et pour elle le 1er confinement a été très difficile. Les rencontres hebdomadaires lui ont permis de lui remonter le moral.

Association La Croisée, Sainte-Anne-des-Monts

Les participants se sentent réellement écoutés et certains ont même proposé de montrer leur savoir-faire aux autres participants des groupes. Par exemple, nous avons une personne qui a apporté son matériel de tricot et a montré aux autres participants du groupe les principes du tricot. Cette situation a créé une dynamique de collaboration entre les participants et a aussi permis la création d'un lieu de partage et d'inclusion.



Carrefour-Ressources, Haute-Gaspésie

J'ai aimé la discipline de travail et je me sens plus outillé en cuisine : j'ai appris à mesurer les ingrédients et à travailler plus vite.

Je suis plus ouvert, je jase plus depuis que je viens aux cuisines. J'étais dans ma coquille avant.

Je suis venu à Carrefour-Ressources parce que ça m'aidait beaucoup; je reçois peu d'argent à chaque mois. Ça m'aide dans mon budget.

Je voulais connaître comment fonctionne les cuisines collectives. Ça m'impressionne beaucoup le fait de partager la nourriture, surtout les denrées récupérées (invendus).

Corporation des séniors, secteur New Carlisle (résidence Gilker)

La clientèle des ainés que nous desservons peuvent se déplacer facilement dans l'édifice et faire fonctionner leur bracelet de sécurité en tout temps et recevoir de l'aide demandée rapidement.

Centre Accalmie, Pointe-à-la-Croix

L'achat de tablettes aide la communication avec la famille de l'extérieur du territoire vu que la pandémie isole les aînés. Ils apprécient l'aide que les préposés leur donnent pour mieux profiter de l'outil, faire des Zooms avec leurs familles amène des émotions, mais aussi et surtout de l'espoir que bientôt ils pourront voir le dernier né de leur fille, le prendre dans leurs bras. Accompagner l'autre petit-fils au hockey et plus encore.

Maison L'Essentielle, Gros-Morne

En adaptant l'horaire d'accès à notre salle d'entrainement, nous avons permis à une personne âgée de plus de 80 ans de poursuivre son activité physique, avec une plage horaire adaptée à ses besoins et sans contact avec les autres participants.

Épilepsie Gaspésie Sud, Paspébiac

Nous sommes reconnaissants de l'aide financière que vous nous avez fournie. Parfois, dans des moments plus vulnérables, il nous est difficile de voir la possibilité de s'adapter à une situation. Lorsque qu'on nous octroie une aide financière, cela permet d'avoir certains outils facilitant ce changement. Nous pouvons alors nous concentrer sur notre mission et l'adaptation de nos services. Merci!

Family Ties Carrefour Famille, New Carlisle

A grandmother who is the legal guardian of her son's children brings the two pre-schoolers to Family Ties playschool. They are able to socialize with other children in a safe environment and develop their fine and gross motor skills through enjoyable activities led by the Early Childhood Coordinator with the help of the Practical Support Assistant. The grandmother is invited to the regular meetings for parents and caregivers of the playschool children. Unfortunately, the grandmother has recently found out that she has cancer. The Early Childhood Coordinator has been actively supporting the family at this time, ensuring that the children have a secure and consistent playschool experience and also reaching out to the grandmother with information about local organizations that can offer practical help at this time.

Une grand-mère ayant la garde des enfants de son fils amène ses deux petits-enfants d'âge préscolaire au Carrefour Famille. Ils peuvent socialiser avec d'autres enfants dans un environnement sécure et développer leur motricité fine et globale à travers d'agréables activités dirigées par la coordonnatrice à la petite enfance et le soutien de l'assistante. La grand-mère est invitée régulièrement aux rencontres entre parents et éducateurs de la garderie. Malheureusement, la grand-mère a appris dernièrement qu'elle avait un cancer. La coordonnatrice à la petite enfance soutient activement la famille en ce moment afin de s'assurer que les enfants puissent jouir d'un environnement sécuritaire, d'une saine expérience en milieu de garde tout en offrant à la grand-mère des informations au sujet d'organismes locaux pouvant lui offrir de l'aide.

Une démarche de mobilisation et de concertation pour des impacts sociaux structurants

MRC du Rocher-Percé

La MRC du Rocher-Percé a joué le rôle de demandeur parapluie pour deux camps de jour. Grâce à la subvention, nous avons pu offrir à l'ensemble de la MRC un service de camp de jour aux travailleurs essentiels, à la clientèle vulnérable et aux jeunes de 0 à 18 ans.

Un camp s'est déroulé au sein d'une municipalité pour en desservir 3 autres et l'autre camp de jour s'est déroulé dans une base de plein air qui existe depuis plusieurs années et a desservi deux municipalités.

Un commentaire unanime de la part de nos jeunes campeurs du camp de jour et de notre équipe d'animation « la magie de Bellefeuille était au rendez-vous malgré le contexte de pandémie COVID-19 ». Des ancrages positifs pour tous malgré cette situation sanitaire hors du commun.

Groupe d'entraide de la fibromyalgie et des douleurs chroniques des Îles

Les différents organismes du territoire n'offrent généralement pas d'activités de groupes durant la saison estivale, très souvent par faute de moyens financiers. Considérant l'impact de la pandémie sur la santé de nos membres, l'absence d'activités offertes au printemps 2020 à cause du confinement ainsi que les contacts sociaux limités depuis le début de la pandémie, nous avons, pour la toute première fois, offert des séances d'exercices physiques en plein air durant l'été 2020 à raison d'une fois par semaine. Cette offre fut salutaire et grandement appréciée par nos membres.

© MRC du Rocher Percé, Camp Bellefeuille

Nourrir notre monde Haute-Gaspésie

Certains citoyens nous ont témoignés une très grande reconnaissance relativement à l'accompagnement que Nourrir notre monde a pu leur fournir dans leur adaptation aux rencontres virtuelles. Ces rencontres, en plus de travailler à l'élaboration d'un comité nourricier, ont permis aux participants de socialiser.

Municipalité de Cap-Chat

Grâce à la générosité du Fonds d'urgence pour l'appui communautaire, les familles de Cap-Chat ont pu socialiser en toute sécurité dans des activités familiales encadrées. Les activités proposées par le service de loisir de la Ville de Cap-Chat, et bien sûr des partenaires majeurs, furent des réussites collectives. Les familles ont pu bouger en sécurité, socialiser et suivre le bienfait des saines habitudes de vie. Oublier pour un instant la pandémie, être à l'extérieur en famille et voir des familles vulnérables se joindre à la collectivité furent gratifiant pour les organisateurs et partenaires.